



Adriano Leli – Direttore Intercent-ER

15 dicembre 2021

# Intercent-ER e la metodologia LCC

Esperienze applicative della centrale di acquisto della  
Regione Emilia-Romagna

METTIAMOCI  
**IN RIGA**





## Intercent-ER: ruolo e obiettivi

Istituita con la legge regionale n. 11 del 2004, l'Agencia Intercent-ER è la **centrale di acquisto dell'Emilia-Romagna**. Tramite lo svolgimento di procedure di gara aggregate e la gestione di sistemi telematici, si propone di:



### RAZIONALIZZARE LA SPESA

per beni e servizi delle P.A. del territorio



### INCREMENTARE LA QUALITÀ

dei beni e dei servizi utilizzati dalla P.A.



### MIGLIORARE EFFICIENZA E TRASPARENZA

dei processi di acquisto



### DEMATERIALIZZARE

l'intero ciclo degli acquisti pubblici



### ACCRESCERE LA COMPETITIVITÀ

del mercato e del tessuto produttivo regionale



### PROMUOVERE L'E-PROCUREMENT

e l'uso dei sistemi telematici



# Ambiti di attività

## DEMATERIALIZAZIONE DEGLI ACQUISTI

Gestione del nodo telematico di interscambio (NoTI-ER)

Promozione di strumenti di integrazione fra sistemi

## SVILUPPO DELL'E-PROCUREMENT

Gestione e promozione del sistema di e-procurement regionale (SATER)

Mercato elettronico regionale (MERER)

Utilizzo autonomo della piattaforma da parte degli enti del territorio

## CENTRALE DI ACQUISTO

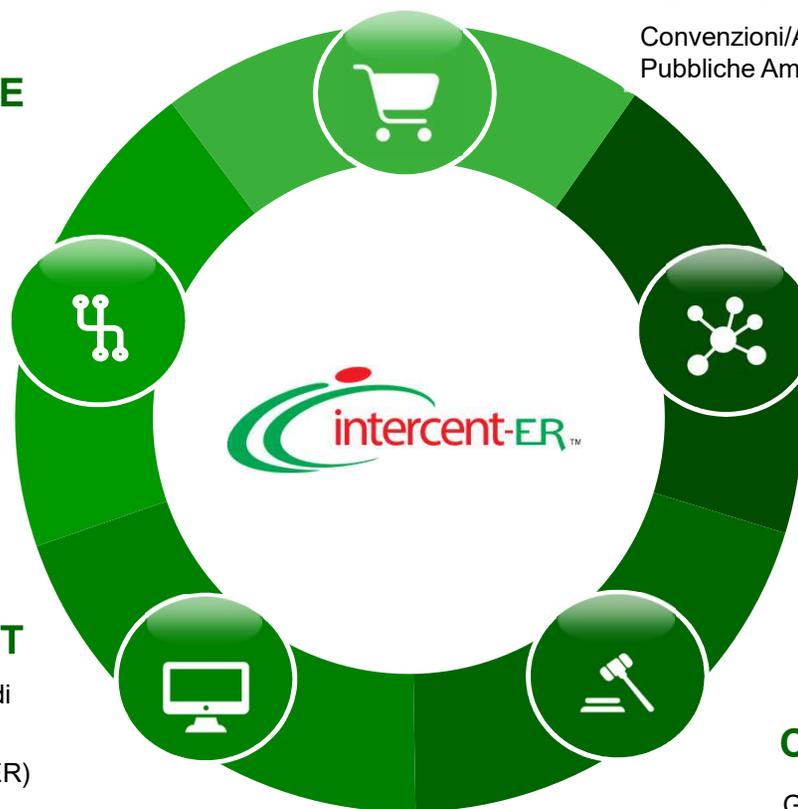
Convenzioni/Accordi quadro in favore delle Pubbliche Amministrazioni dell'Emilia-Romagna

## SOGGETTO AGGREGATORE

Gestione delle categorie di cui ai DPCM ex art.9 co. 3 del DL 66/2014

## CENTRALE DI COMMITTENZA

Gestione delle procedure di gara sopra soglia per le Direzioni Regionali e per gli Enti regionali





# Intercent-ER e la sostenibilità

Il public procurement rappresenta una leva fondamentale per attuare politiche di innovazione e contribuire alla **sostenibilità del sistema** dal punto di vista non solo **economico**, ma anche **ambientale** e **sociale**. Per questo, ove possibile, da sempre Intercent-ER introduce nelle proprie procedure di gara:



## REQUISITI AMBIENTALI MINIMI

- Descrizione e specifiche tecniche dell'oggetto dell'appalto
- Capacità tecnica del fornitore
- Clausole di esecuzione contrattuale



## REQUISITI AMBIENTALI PREMIANTI

In un appalto aggiudicato all'offerta economicamente più vantaggiosa, determinate caratteristiche "verdi e/o sociali" garantiscono punteggi aggiuntivi alle offerte tecniche.

4



# Iniziative di Green Public Procurement

Nel corso degli anni Intercent-ER ha sviluppato un numero crescente di iniziative di acquisto con elementi di sostenibilità ambientale. In particolare, ha attivato complessivamente **105 Convenzioni con criteri verdi**, relative a molteplici categorie merceologiche.

 Autovetture	 Toner	 Fotocopiatrici
 Energia elettrica	 Carburante	 Noleggio auto
 Carta e cancelleria	 Servizi di ristorazione	 Pannolini
 PC Desktop e Notebook	 Manutenzione immobili	 Massa vestiario
 Derrate alimentari	 Servizi di vigilanza	 Prodotti per pulizie
 Arredi scolastici e per uffici	 Servizio di gestione di rifiuti speciali	 Servizio di facchinaggio e trasloco
 Ausili per incontinenti		



# La rendicontazione della sostenibilità

Negli ultimi anni Intercent-ER ha sviluppato modalità e strumenti per **misurare le proprie performance in materia di sostenibilità**.

In particolare a inizio 2021, ha elaborato il rapporto «**Il contributo di Intercent-ER all'Agenda 2030**» al fine di rendicontare ai propri stakeholders il **valore creato sul territorio** e il contributo offerto ai **Sustainable Development Goals (SDGs)**





# Esempi di benefici ambientali: Riduzione CO<sub>2</sub> nel 2020



## ABBONAMENTI AGEVOLATI TPER 2020

3.244 ABBONAMENTI ACQUISTATI | 660 VIAGGI ANNUI/UTENTE STIMATI | 5 KM/VIAGGIO STIMATI



## FORNITURA DI AUTOMEZZI

26 AUTO A METANO ACQUISTATE | 46 AUTO A GPL ACQUISTATE



## NOLEGGIO DI AUTOMEZZI

115 AUTO A METANO O GPL NOLEGGIATE



## ENERGIA ELETTRICA

631.696.019,7 KWH PRODOTTI DA ENERGIA RINNOVABILE (EOLICO, FOTOVOLTAICO, IDROELETTRICO)



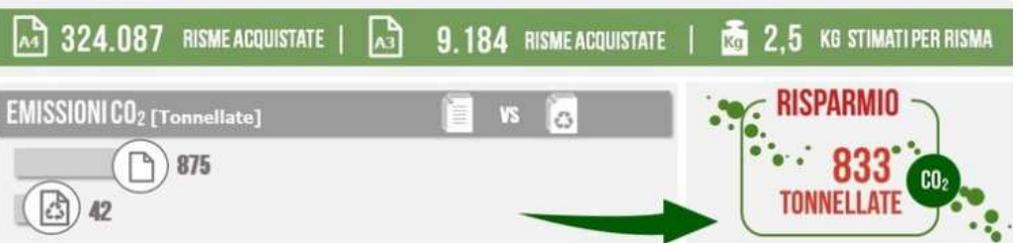
Nota: Elaborazioni ART-ER



# Esempi di benefici ambientali: Riduzione CO<sub>2</sub> nel 2020



## CARTA IN RISME



## TONER RIGENERATI



## PC NOTEBOOK E DESKTOP



## SMALTIMENTO RIFIUTI SANITARI



Nota: Elaborazioni ART-ER



# L'approccio di Intercent-ER al Life Cycle Costing

Dopo aver consolidato la propria esperienza nell'introduzione di criteri verdi nelle procedure di gara e nell'uso dei CAM, dal 2019 Intercent-ER ha avviato le **prime sperimentazioni per l'applicazione della metodologia del Life Cycle Costing (LCC)**.

In attuazione delle politiche del PAN GPP e del Piano di azione per la sostenibilità ambientale della Regione Emilia-Romagna, la scelta dell'utilizzo del metodo LCC deriva dall'intenzione dell'Agenzia di offrire agli Enti che aderiscono alle Convenzioni la **più efficiente opzione di acquisto**, che tenga conto non solo del **costo di approvvigionamento**, ma anche **dei costi di utilizzo manutenzione e smaltimento**, nonché delle esternalità ambientali (**costi energetici**), attraverso strumenti e principi caratterizzati da **trasparenza, confrontabilità e accessibilità**.





# ESEMPI APPLICATIVI - Ecotomografi: scheda di sintesi



## Fornitura di ecotomografi 2

- **Oggetto:** Acquisto di ecotomografi e relativi accessori, comprensivi del servizio di manutenzione full-risk
- **N. Lotti:** 8
- **Importo di gara:** 24.397.000 euro
- **Destinatari:** Aziende sanitarie dell'Emilia-Romagna
- **Data di pubblicazione:** 27 febbraio 2019



## Sintesi dei criteri ambientali applicati

Nelle modalità di aggiudicazione la procedura ha tenuto conto dei **consumi energetici**, attraverso l'applicazione della metodologia LCC



## Gara Ecotomografi : Focus elementi LCC

Nel calcolo dell'offerta economica è stata prevista una suddivisione del punteggio prezzo (punti 30) in tre criteri:

- P1 - Costo acquisto attrezzature;
- P2 - Costo servizio manutenzione fullrisk;



**P3 - Consumo energia elettrica.**

Per la componente “Consumo energia elettrica” il punteggio è attribuito tramite la seguente formula, che tiene conto dell'applicazione del metodo LCC:

$$P3i = 0,50 * Cmin/C3i$$

Dove:

- **P3i** = Punteggio attribuito al concorrente i-esimo
- **0,50** = Punteggio massimo attribuibile per la componente LCC
- **Cmin** = Consumo energia elettrica più basso risultante dalle offerte
- **C3i** = Consumo energia elettrica del concorrente i-esimo



## ESEMPI APPLICATIVI - Automezzi: scheda di sintesi



### Automezzi a ridotto impatto ambientale 6

- **Oggetto:** Acquisto di veicoli adibiti al trasporto su strada a ridotto impatto ambientale e fornitura con installazione di kit di allestimento “standard” e “civetta” per la polizia locale
- **N. Lotti:** 22
- **Importo di gara:** 7.801.444 euro
- **Destinatari:** P.A. dell’Emilia-Romagna
- **Data di pubblicazione:** 27 giugno 2019



### Sintesi dei criteri ambientali applicati

La procedura integra i **Criteri Ambientali Minimi (CAM)** per la fornitura di veicoli adibiti al trasporto su strada a ridotto impatto ambientale di cui al DM 129 del giugno 2012 e ss.mm.ii., richiedendo il rispetto dei Criteri nelle schede tecniche dei veicoli offerti.

L’appalto è stato aggiudicato in base al criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa sulla base del **miglior rapporto efficacia / costo, calcolato secondo il metodo del Life Cycle Costing (LCC)** .



## Gara automezzi: Focus elementi LCC (1/2)

L'applicazione del **criterio efficacia/costo** ha consentito di selezionare l'offerta che, rispetto alle altre, presentava il più efficiente «**costo del ciclo di vita**» dei veicoli, dall'acquisto alla dismissione.

Ai fini del calcolo dell'offerta economica con il metodo LCC sono stati presi i seguenti parametri di riferimento, risalenti al periodo di indizione della gara:



**Carburante** (per le seguenti alimentazioni: Benzina, Benzina/Metano, Benzina/GPL, Diesel)



**Percorrenza annua del veicolo** (km/anno)



**Vita utile del veicolo** (in anni)



**Tasso di attualizzazione annua**

Dati di riferimento per il calcolo del Life Cycle Cost

Alimentazione	Prezzo di	
	riferimento (€/l)	Prezzo pre accisa (€/l)
D1. Benzina	1,629	0,901
D2. Benzina / Metano	0,649	0,649
D3. Benzina / GPL	0,649	0,381
D4. Diesel	1,517	0,900
D5. Percorrenza annua del veicolo (km/ann)		20.000
D6. Vita utile del veicolo (in anni)		10
D7. Tasso di attualizzazione annua		5%



# Gara automezzi: Focus elementi LCC (2/2)

Per il calcolo è stato predisposto un file excel che esegue la sommatoria dei seguenti fattori e restituisce il valore dell'offerta economica che l'operatore presenta.

## A. Costi sostenuti dall'amministrazione



### Costi di acquisizione

Prezzo d'acquisto di listino  
Valore della garanzia  
Imposta Provinciale di Iscrizione (IPT)  
Ecotassa



### Costi di utilizzo

Tassa automobilistica  
Premio assicurativo  
Consumo carburante



### Costi di manutenzione

Costi di manutenzione  
Maggiorazione manutenzione 4x4

## B. Costi imputanti a esternalità ambientali (costi energetici)



CM = chilometraggio totale (km)

CC = consumo di carburante (l/km)



CE = contenuto energetico (Mj/l)

CPA = costo per unità di energia (€/Mj)



eCO2 = emissioni di CO2 (kg/km)

cuCO2 (€/kg)



## Lessons Learned



L'approccio LCC ha prodotto risultati complessivamente **poco rilevanti nella gara per la fornitura di ecotomografi**, in quanto tale tipologia di dispositivi non si è rivelata particolarmente idonea alla sua applicazione



La **categoria degli automezzi**, invece, si è prestata maggiormente all'applicazione della metodologia LCC, che ha avuto un **impatto decisivo sull'esito di gara**: se si fosse fatto riferimento al solo fattore «prezzo», l'aggiudicatario sarebbe stato differente



Nella gara per la fornitura di automezzi è stata particolarmente positiva l'esperienza con il **tool utilizzato**: grazie a un foglio di calcolo contenente tutte le voci e le formule rilevanti per la valutazione dell'LCC, **gli operatori economici hanno potuto collocare la propria offerta in una modalità «guidata», semplice e chiara**. Nel corso della procedura non sono pervenute richieste di chiarimenti su questi aspetti e non ci sono stati ricorsi sull'aggiudicazione.

# GRAZIE PER L'ATTENZIONE

**Intercent-ER – Agenzia per lo sviluppo dei mercati telematici**

Via dei Mille, 21 - 40121 Bologna

Tel. +39 051 5273081

<http://intercenter.regione.emilia-romagna.it/>

 @intercent-er

## METTIAMOCI IN RIGA

