



Adriano Leli – Direttore Intercent-ER

15 dicembre 2021

Intercent-ER e la metodologia LCC

Esperienze applicative della centrale di acquisto della Regione Emilia-Romagna

METTIAMOCI
IN RIGA





Intercent-ER: ruolo e obiettivi

Istituita con la legge regionale n. 11 del 2004, l'Agenzia Intercent-ER è la **centrale di acquisto dell'Emilia-Romagna**. Tramite lo svolgimento di procedure di gara aggregate e la gestione di sistemi telematici, si propone di:



RAZIONALIZZARE LA SPESA

per beni e servizi delle P.A. del territorio



INCREMENTARE LA QUALITÀ

dei beni e dei servizi utilizzati dalla P.A.



MIGLIORARE EFFICIENZA E TRASPARENZA

dei processi di acquisto



DEMATERIALIZZARE

l'intero ciclo degli acquisti pubblici



ACCRESCERE LA COMPETITIVITÀ

del mercato e del tessuto produttivo regionale



PROMUOVERE L'E-PROCUREMENT

e l'uso dei sistemi telematici



Ambiti di attività

DEMATERIALIZAZIONE DEGLI ACQUISTI

Gestione del nodo telematico di interscambio (NoTI-ER)

Promozione di strumenti di integrazione fra sistemi

SVILUPPO DELL'E-PROCUREMENT

Gestione e promozione del sistema di e-procurement regionale (SATER)

Mercato elettronico regionale (MERER)

Utilizzo autonomo della piattaforma da parte degli enti del territorio

CENTRALE DI ACQUISTO

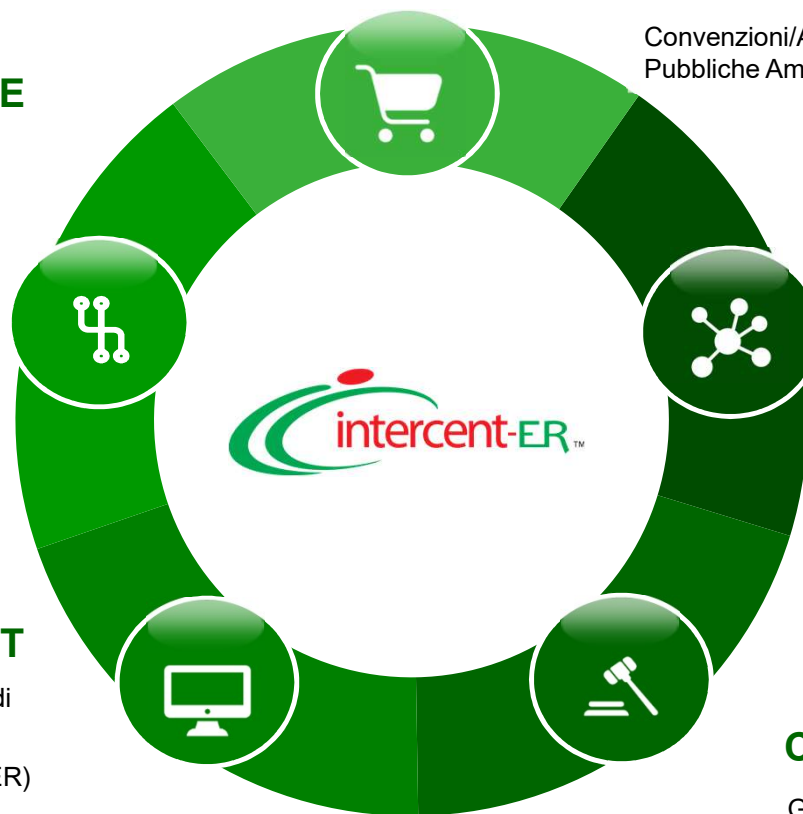
Convenzioni/Accordi quadro in favore delle Pubbliche Amministrazioni dell'Emilia-Romagna

SOGGETTO AGGREGATORE

Gestione delle categorie di cui ai DPCM ex art.9 co. 3 del DL 66/2014

CENTRALE DI COMMITTENZA

Gestione delle procedure di gara sopra soglia per le Direzioni Regionali e per gli Enti regionali





Intercent-ER e la sostenibilità

Il public procurement rappresenta una leva fondamentale per attuare politiche di innovazione e contribuire alla **sostenibilità del sistema** dal punto di vista non solo **economico**, ma anche **ambientale** e **sociale**. Per questo, ove possibile, da sempre Intercent-ER introduce nelle proprie procedure di gara:



REQUISITI AMBIENTALI MINIMI

- Descrizione e specifiche tecniche dell'oggetto dell'appalto
- Capacità tecnica del fornitore
- Clausole di esecuzione contrattuale



REQUISITI AMBIENTALI PREMIANTI


In un appalto aggiudicato all'offerta economicamente più vantaggiosa, determinate caratteristiche "verdi e/o sociali" garantiscono punteggi aggiuntivi alle offerte tecniche.

4



Iniziative di Green Public Procurement

Nel corso degli anni Intercent-ER ha sviluppato un numero crescente di iniziative di acquisto con elementi di sostenibilità ambientale. In particolare, ha attivato complessivamente **105 Convenzioni con criteri verdi**, relative a molteplici categorie merceologiche.

 Autovetture	 Toner	 Fotocopiatrici
 Energia elettrica	 Carburante	 Noleggio auto
 Carta e cancelleria	 Servizi di ristorazione	 Pannolini
 PC Desktop e Notebook	 Manutenzione immobili	 Massa vestiario
 Derrate alimentari	 Servizi di vigilanza	 Prodotti per pulizie
 Arredi scolastici e per uffici	 Servizio di gestione di rifiuti speciali	 Servizio di facchinaggio e trasloco
 Ausili per incontinenti		



La rendicontazione della sostenibilità

Negli ultimi anni Intercent-ER ha sviluppato modalità e strumenti per **misurare le proprie performance in materia di sostenibilità**.

In particolare a inizio 2021, ha elaborato il rapporto «**Il contributo di Intercent-ER all'Agenda 2030**» al fine di rendicontare ai propri stakeholders il **valore creato sul territorio** e il contributo offerto ai **Sustainable Development Goals (SDGs)**





Esempi di benefici ambientali: Riduzione CO₂ nel 2020



ABBONAMENTI AGEVOLATI TPER 2020

3.244 ABBONAMENTI ACQUISTATI | 660 VIAGGI ANNUI/UTENTE STIMATI | 5 KM/VIAGGIO STIMATI



FORNITURA DI AUTOMEZZI

26 AUTO A METANO ACQUISTATE | 46 AUTO A GPL ACQUISTATE



NOLEGGIO DI AUTOMEZZI

115 AUTO A METANO O GPL NOLEGGIATE



ENERGIA ELETTRICA

631.696.019,7 KWH PRODOTTI DA ENERGIA RINNOVABILE (EOLICO, FOTOVOLTAICO, IDROELETTRICO)



Nota: Elaborazioni ART-ER



Esempi di benefici ambientali: Riduzione CO₂ nel 2020



CARTA IN RISME



TONER RIGENERATI



PC NOTEBOOK E DESKTOP



SMALTIMENTO RIFIUTI SANITARI



Nota: Elaborazioni ART-ER



L'approccio di Intercent-ER al Life Cycle Costing

Dopo aver consolidato la propria esperienza nell'introduzione di criteri verdi nelle procedure di gara e nell'uso dei CAM, dal 2019 Intercent-ER ha avviato le **prime sperimentazioni per l'applicazione della metodologia del Life Cycle Costing (LCC)**.

In attuazione delle politiche del PAN GPP e del Piano di azione per la sostenibilità ambientale della Regione Emilia-Romagna, la scelta dell'utilizzo del metodo LCC deriva dall'intenzione dell'Agenzia di offrire agli Enti che aderiscono alle Convenzioni la **più efficiente opzione di acquisto**, che tenga conto non solo del **costo di approvvigionamento**, ma anche **dei costi di utilizzo manutenzione e smaltimento**, nonché delle esternalità ambientali (**costi energetici**), attraverso strumenti e principi caratterizzati da **trasparenza, confrontabilità e accessibilità**.





ESEMPI APPLICATIVI - Ecotomografi: scheda di sintesi



Fornitura di ecotomografi 2

- **Oggetto:** Acquisto di ecotomografi e relativi accessori, comprensivi del servizio di manutenzione full-risk
- **N. Lotti:** 8
- **Importo di gara:** 24.397.000 euro
- **Destinatari:** Aziende sanitarie dell'Emilia-Romagna
- **Data di pubblicazione:** 27 febbraio 2019



Sintesi dei criteri ambientali applicati

Nelle modalità di aggiudicazione la procedura ha tenuto conto dei **consumi energetici**, attraverso l'applicazione della metodologia LCC



Gara Ecotomografi : Focus elementi LCC

Nel calcolo dell'offerta economica è stata prevista una suddivisione del punteggio prezzo (punti 30) in tre criteri:

- P1 - Costo acquisto attrezzature;
- P2 - Costo servizio manutenzione fullrisk;



P3 - Consumo energia elettrica.

Per la componente “Consumo energia elettrica” il punteggio è attribuito tramite la seguente formula, che tiene conto dell'applicazione del metodo LCC:

$$P3i = 0,50 * Cmin/C3i$$

Dove:

- **P3i** = Punteggio attribuito al concorrente i-esimo
- **0,50** = Punteggio massimo attribuibile per la componente LCC
- **Cmin** = Consumo energia elettrica più basso risultante dalle offerte
- **C3i** = Consumo energia elettrica del concorrente i-esimo



ESEMPI APPLICATIVI - Automezzi: scheda di sintesi



Automezzi a ridotto impatto ambientale 6

- **Oggetto:** Acquisto di veicoli adibiti al trasporto su strada a ridotto impatto ambientale e fornitura con installazione di kit di allestimento “standard” e “civetta” per la polizia locale
- **N. Lotti:** 22
- **Importo di gara:** 7.801.444 euro
- **Destinatari:** P.A. dell’Emilia-Romagna
- **Data di pubblicazione:** 27 giugno 2019



Sintesi dei criteri ambientali applicati

La procedura integra i **Criteri Ambientali Minimi (CAM)** per la fornitura di veicoli adibiti al trasporto su strada a ridotto impatto ambientale di cui al DM 129 del giugno 2012 e ss.mm.ii., richiedendo il rispetto dei Criteri nelle schede tecniche dei veicoli offerti.

L'appalto è stato aggiudicato in base al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa sulla base del **miglior rapporto efficacia / costo, calcolato secondo il metodo del Life Cycle Costing (LCC)** .



Gara automezzi: Focus elementi LCC (1/2)

L'applicazione del **criterio efficacia/costo** ha consentito di selezionare l'offerta che, rispetto alle altre, presentava il più efficiente «**costo del ciclo di vita**» dei veicoli, dall'acquisto alla dismissione.

Ai fini del calcolo dell'offerta economica con il metodo LCC sono stati presi i seguenti parametri di riferimento, risalenti al periodo di indizione della gara:



Carburante (per le seguenti alimentazioni: Benzina, Benzina/Metano, Benzina/GPL, Diesel)



Percorrenza annua del veicolo (km/anno)



Vita utile del veicolo (in anni)



Tasso di attualizzazione annua

Dati di riferimento per il calcolo del Life Cycle Cost

Alimentazione	Prezzo di	
	riferimento (€/l)	Prezzo pre accisa (€/l)
D1. Benzina	1,629	0,901
D2. Benzina / Metano	0,649	0,649
D3. Benzina / GPL	0,649	0,381
D4. Diesel	1,517	0,900
D5. Percorrenza annua del veicolo (km/ann		20.000
D6. Vita utile del veicolo (in anni)		10
D7. Tasso di attualizzazione annua		5%



Gara automezzi: Focus elementi LCC (2/2)

Per il calcolo è stato predisposto un file excel che esegue la sommatoria dei seguenti fattori e restituisce il valore dell'offerta economica che l'operatore presenta.

A. Costi sostenuti dall'amministrazione



Costi di acquisizione

Prezzo d'acquisto di listino
Valore della garanzia
Imposta Provinciale di Iscrizione (IPT)
Ecotassa



Costi di utilizzo

Tassa automobilistica
Premio assicurativo
Consumo carburante



Costi di manutenzione

Costi di manutenzione
Maggiorazione manutenzione 4x4

B. Costi imputanti a esternalità ambientali (costi energetici)



CM = chilometraggio totale (km)

CC = consumo di carburante (l/km)



CE = contenuto energetico (Mj/l)

CPA = costo per unità di energia (€/Mj)



eCO2 = emissioni di CO2 (kg/km)

cuCO2 (€/kg)



Lessons Learned



L'approccio LCC ha prodotto risultati complessivamente **poco rilevanti nella gara per la fornitura di ecotomografi**, in quanto tale tipologia di dispositivi non si è rivelata particolarmente idonea alla sua applicazione



La **categoria degli automezzi**, invece, si è prestata maggiormente all'applicazione della metodologia LCC, che ha avuto un **impatto decisivo sull'esito di gara**: se si fosse fatto riferimento al solo fattore «prezzo», l'aggiudicatario sarebbe stato differente



Nella gara per la fornitura di automezzi è stata particolarmente positiva l'esperienza con il **tool utilizzato**: grazie a un foglio di calcolo contenente tutte le voci e le formule rilevanti per la valutazione dell'LCC, **gli operatori economici hanno potuto collocare la propria offerta in una modalità «guidata», semplice e chiara**. Nel corso della procedura non sono pervenute richieste di chiarimenti su questi aspetti e non ci sono stati ricorsi sull'aggiudicazione.

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Intercent-ER – Agenzia per lo sviluppo dei mercati telematici

Via dei Mille, 21 - 40121 Bologna

Tel. +39 051 5273081

<http://intercenter.regione.emilia-romagna.it/>

 @intercent-er

METTIAMOCI IN RIGA

